



DIPL.-PÄD. ING. MA

GILBERT LASSNIG
management training & beratung

UNTERNEHMENS-
BERATUNG &
ENTWICKLUNG

MANAGEMENT

Unternehmensberatung,
Organisations- &
Personalentwicklung

Seit 2007 ist management training & beratung in der Beratung und Projektentwicklung für zahlreiche österreichische KMU und öffentliche Institutionen tätig. Als Unternehmensberater, Coach, Projekt- und Prozessexperte berate, begleite und unterstütze ich Sie und Ihre Organisation in der Entwicklung Ihrer Ideen, der Umsetzung Ihrer Projekte und der Bewältigung persönlicher und beruflicher Herausforderungen im unternehmerischen Kontext.

Was management training & beratung für Sie tun kann:



Mein Angebot für Sie:

ORGANISATIONSENTWICKLUNG, PROJEKT - & PROZESSMANAGEMENT

Beratung, Unterstützung, Konzeption, Begleitung, Evaluierung, Controlling von Strategie-, Organisations- und Personalentwicklungsvorhaben entlang des gesamten Unternehmenslebenszyklus – von der Vision bis zur Zielerreichung!

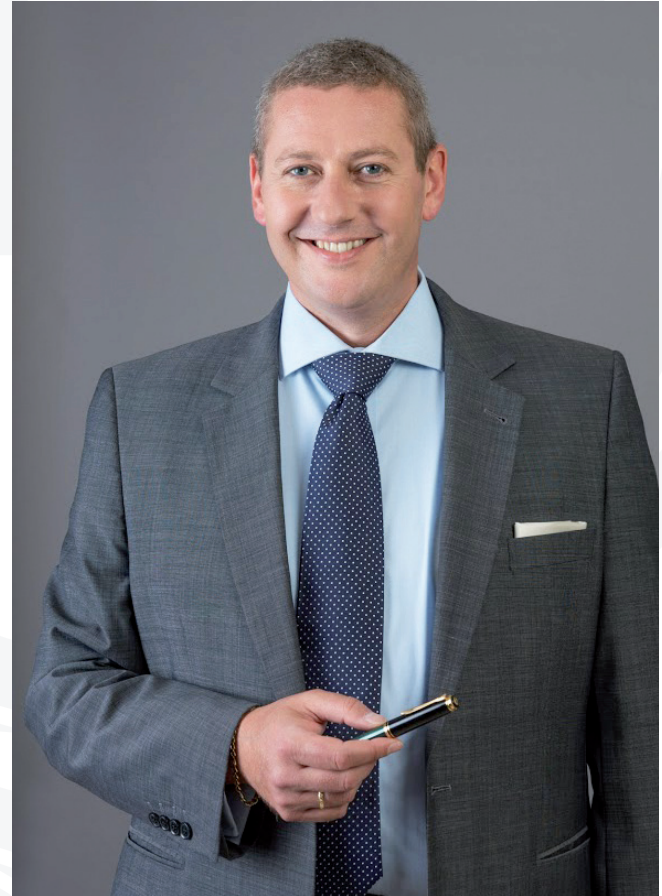
Methodisch-systemische Begleitung und operative Unterstützung in Projekten und der Unternehmensentwicklung:

- **Strategieentwicklung und Aufbau des Unternehmensleitbildes:** Vision, Mission, Kernwerte
- **Situationsanalysen und Gestaltung der Unternehmenskultur:** Z.B. Kulturradar, Kernkompetenzanalyse, Reifegradmodelle, SWOT-Analysen und -Normstrategien, 7-S-Modell, Szenario-Techniken etc.
- **Struktur- und Sozialdynamikanalysen:** Aufbauorganisation, DISG-Verhaltens- und Situationsorientierung, soziografische Methoden, Organisationsaufstellungen
- **Change Management:** Konzeption, Planung, Unterstützung von Maßnahmen und Projekten des geplanten unternehmerischen Wandels
- **Projektmanagement und Projektcontrolling:** Aufbau und Einführung von PM-Systemen und PM-Handbuch, Etablierung eines Projektmanagement-Office (PMO), Projektcoaching, Evaluierung von IT-Werkzeugen im PM, Einführung von systemischem Projektcontrolling
- **Projektrisiko- und Claim Management:** Anforderungs- und Prozessanalyse, Prozessimplementierung, Controlling/Monitoring
- **Prozessmanagement:** Gap-Analysen (Ist-/Soll-Vergleich), Prozessaufnahmen, Schnittstellen-Matrix, Modellierung und Optimierung der Ablauforganisation, Evaluierung von IT-Werkzeugen im Prozessmanagement, strategieorientierte Prozessimplementierung, Controlling/Monitoring

PERSONALENTWICKLUNG

Methodisch-systemische Begleitung und operative Unterstützung des HRM und Ihrer eigenen Persönlichkeitsentwicklung:

- **Innerbetriebliche Aus- und Weiterbildung:** Seminare, Workshops und Trainings in fachlichen, methodischen und persönlichkeits-entwickelnden Bereichen
- **methodisch-systemische Führungskräfte-Ausbildung**
- **Aufbau von Innovations- und Knowledge-Management** durch innerbetriebliches Vorschlagswesen und Betriebsakademien
- **Gestaltung von Arbeitsplatzbeschreibungen, Rollen- und Qualifikationsprofilen**
- **Kreativitäts- und Innovationsmethoden:** Anwendung, Methodeneinsatz und Förderung
- **Mitarbeitergespräche:** Beratung, Vorbereitung, Begleitung und Evaluierung
- **Moderation** betrieblicher Veranstaltungen, Klausuren und Events





begleitet den gesamten
Personalentwicklungsprozess

Phase der
Nachbetreuung



ZIELFOKUS

operativ, methodisch, systemisch

Controlling des Erfolgs

Umsetzung & Durchführung

Gestaltung von PE-Maßnahmen

Planung von PE-Zielen

Kompetenzanalyse

Bedarfsanalyse

COACHING UND KONFLIKTMANAGEMENT

Fachliche & soziale Kompetenz im Personal-
und Unternehmensentwicklungsbereich:

- Führungskräfte-Coaching
- Einzel- und Gruppen-Supervision
- Wirtschafts- und Organisationsmediation
- Konfliktregelung
- Konfliktberatung und Konfliktprävention

■ management training & beratung: Unser Wissen. Ihr Potenzial.

mtb

DIE SCHRITTE ZU IHREM ERFOLG

Ihre Beratung startet nach genauer Klärung der Auftrags- und Ihrer Erwartungshaltungen, der Definition der gemeinsamen Ziele sowie dem Abschluss einer Beratungsvereinbarung basierend auf den AGB für Unternehmensberater. (Stand März 2012 bzw. i.d.g.F.; Download auf www.mtb-lassnig@at).



DIPL.-PÄD. ING. GILBERT LASSNIG, MA

„Ich bin ...

Inhaber von management training & beratung, gewerblicher Unternehmensberater, zertifizierter Projektleiter (pma) und eingetragener Akademischer Mediator (BM Jus) mit Masterstudium Mediation und Konfliktregelung. Weiters bin ich ausgebildeter Pädagoge, Coach, Erwachsenenbildner, Autor und Techniker. Vor meiner beruflichen Selbständigkeit war ich langjährige Führungskraft in einem internationalen Banken-IT-Unternehmen mit zahlreichen Projektleitungen in Zentral- und Osteuropa und dem Mittleren Osten und trug die Verantwortung für die Organisations- und Personalentwicklung. Davor leitete ich einen sozialen Betrieb.“

Publikationen

- o 2013: **Mediative Führungstechniken in Projekten. Möglichkeiten und Grenzen der Vorbeugung und Lösung von Projektkonflikten.** Saarbrücken: AV Akademikerverlag
- o 2014: **Professionell präsentieren und kommunizieren. Grundlagen, Methoden & Techniken.** Krumpendorf: Eigenverlag (UNIQUARE Software Development GmbH)

■ management training & beratung – fordern Sie das Beste!

mtb



DIPL.-PÄD. ING. MA

GILBERT LASSNIG
management training & beratung

Peckstraße 9 · A-9020 Klagenfurt
+43 664 164 74 43 · fax: +43 463 37698
office@mtb-lassnig.at · www.mtb-lassnig.at

